

## CURRICULUM VITAE

1. **Nume:** Merjan.
2. **Prenume:** Serghei.
3. **Data nașterii:**
4. **Cetățenie:** Republica Moldova.
5. **Starea civilă:**
6. **Date de contact:**
7. **Educație:**

Instituția	Din data de	Pînă data de	Gradul sau Diploma obținută:
Universitatea de stat din Moldova	01/09/2009	20/06/2011	Diploma de Masterat în Audit și expertiza financiară
Academia de Studii Economice din Moldova	01/09/2009	21/01/2011	Diploma de Masterat în Contabilitate și audit
Academia de Studii Economice din Moldova	01/09/2004	08/06/2007	Diploma de licență în Finanțe și contabilitatea firmei
Academia de Studii Economice din Moldova	01/09/2003	06/06/2007	Diploma de licență în Managementul administrației publice

### Instruiri:

Instituția (de la – pînă la)	Denumirea cursului/ Diplome și certificate obținute
Netherlands Helsinki Committee and Leiden University, The Hague (Netherlands) (04/09/2018-14/09/2018)	Achiziții publice/ certificat
Adcognos, Chisinau (Moldova) (14/10/2017–11/11/2017)	Project Management from A to Z/certificat
American Councils for International Education, US Department of State, Chicago, Illinois (United States) (11/10/2016–18/11/2016)	Professional Fellowship Program/certificat
Institutul European de Studii Politice, Chisinau (Moldova) (03/2016–15/11/2016)	Democrație și guvernare eficientă în Moldova/certificat
Lund University, Sweden. The Swedish Institute, Summer Academy for Young Professionals (08/06/2015–19/06/2015)	Public Administration and Management-Transparency and Public Sector Reform/diploma

International Training Centre of the ILO, Turin (10/2014–10/2014)	Monitoring and evaluation of development projects and Programmes/certificat
World Bank, Chisinau (Moldova)(4/2012-4/2012)	Procurement under World Bank–funded Operations/ certificat
International Training Centre of the ILO, Turin (Italy) (06/2012–06/2012)	Advanced Contract Management/certificat
International Training Centre of the ILO, Turin (Italy) (04/2011–04/2011)	Procurement Management for Equipment & Works in World Bank-Funded Projects/certificat
World Bank, Chisinau (Moldova) (10/2010)	Financial Management and Disbursement/certificat
Centre of Excellence in Finance, Ljubljana (Slovenia), Chartered Institute of Public Finance and Accountancy (UK) 03/2008–08/2010	CIPFA International certificate and diploma in Public Sector Accounting
International Centre for Information Systems and Audit(ICISA), Noida (India) (09/08/2010–03/09/2010)	International Training Program on “Audit of Public Sector Enterprises”/certificat
Center of Excellence in Finance, Ljubljana (Slovenia) (02/2009–03/2009)	Budget Formulation/certificat
Center of Excellence in Finance, Ljubljana (Slovenia) (03/2008–04/2008)	Budget Execution/certificat

#### 8. Cunoașterea limbilor: (1 - excelent; 5 – cunoștințe de bază)

Limba	Citire	Vorbire	Scriere
Rusa	1	1	1
Româna	1	1	1
Engleza	1	1	1

#### 9. Alte competențe

**Competențe de comunicare:** Capacități excelente de comunicare scrisă și verbală, comunicarea eficientă în echipă, cu beneficiari, parteneri; capacități de negociere și prezentare (rapoartelor, rezultatelor studiilor)

**Competențe organizaționale/manageriale:** Pregătirea și implementarea proiectelor, managementul achizițiilor, managementul echipelor proiectului, organizarea activităților în cadrul proiectelor, organizarea și implementarea activităților de instruire.

**Competențe digitale:** cunoașterea excelentă a calculatorului, Microsoft Office (Word, Excel (inclusiv BI), Power Point), outlook, Internet, programe specific, Microsoft Project.

#### 10. Experiență specifică în regiune:

Țara	Din data	Până la data
Moldova	06/08/2007	prezent
SUA <sup>1</sup>	17/10/2016	18/11/2016

#### 11. Experiența profesională

Ref.	Din data	Până la data	Locația	Companie/entitate	Poziție	Descriere
Ref. 1.	01/09/2020	prezent	Chișinău, Moldova	Asociație PROMO-LEX	Expert în achiziții publice	Monitorizarea și evaluarea achizițiilor publice ale Ministerului Afacerilor Interne și ale Inspectoratului Genral al Poliției pentru perioada 2016-2020 în contextul implementării Strategiei de Dezvoltare a Poliției. Elaborarea raportului de evaluare, prezentarea rezultatelor.
Ref. 2.	23/07/2021	30/09/2021	Chișinău, Moldova	Banca Mondială	Consultant	Colectarea și validarea datelor privind companii cu capital public pentru realizarea Diagnosticului de Țară a Sectorului Privat.
Ref. 3.	09/06/2021	30/06/2021	Chișinău, Moldova	Banca Mondială	Consultant	Colectarea și validarea datelor privind companii cu capital public pentru realizarea Diagnosticului de Țară a Sectorului Privat.
Ref.	24/09/2020	31/03.2021	Chișinău,	Banca Mondială	Consultant pentru	Evaluarea sistemului national de

<sup>1</sup> Professional fellowship (internship) in public procurement field within Cook County Treasurer's Office, exchange of experience in internal audit and tax management, Chicago, Illinois

4.			Moldova		evaluarea sistemului national de achiziții publice	achiziții publice, colectarea și analiza datelor, participarea în evaborarea raportului analitic.
Ref. 5.	05/10/2020	31/12/2020	Chișinău, Moldova	Corporate & Public Management Consulting International OÜ, Proiect finanțat de Delegația UE în Moldova	Expert - trainer	Pregătirea și furnizarea instruirii pentru Cancelaria de Stat și oficiile teritoriale privind procedure de inspecția în gestionarea oficiilor teritoriale și inspecții bazate pe risc.
Ref. 6.	02/07/2020	9/10/2020	Chișinău, Moldova	Agenția Servicii Publice	Specialist în achiziții	Managementul achizițiilor în cadrul proiectului “Înregistrarea și evaluarea funciară”
Ref. 7.	8/4/2020	30/6/2020	Chișinău, Moldova	Banca Mondială	Consultant pentru evaluarea sistemului national de achiziții publice	Analiza achizițiilor publice efectuate în perioada 2014-2019, colaborarea cu Ministerul Finanțelor, Agenția Achiziții Publice și alte instituții, participarea la elaborarea raportului de evaluare.
Ref. 8.	01/04/2020	25/05/2020	Chisinau, Moldova	Centrul de Politici și Reforme Structurale din Republica Moldova	expert în achiziții publice	Monitorizarea, analiza și evaluarea achizițiilor publice în perioada pandemiei COVID-19, elaborarea studiului.
Ref. 9.	13/01/2020	26/03/2020	Chisinau, Moldova	Centrul de Politici și Reforme Structurale din Republica Moldova	expert în achiziții publice	Analiza și evaluarea problemelor și riscurilor de corupție în achiziții publice, elaborarea studiului cu recomandări pentru actorii principali.
Ref. 10.	09/02/2017	30/06/2019	Chisinau, Moldova	Ministerul Sănătății, Muncii și Protecției Sociale	Coordonator și consultant în achiziții în cadrul proiectului Băncii Mondiale "Moldova Skills Data Capacity Building"	Managementul activităților proiectului, managementul echipei proiectului, managementul achizițiilor, organizarea evenimentelor, elaborarea și prezentarea rapoartelor
Ref. 11.	05/01/2017	04/07/2019	Chisinau, Moldova	Ministerul Sănătății, Muncii și Protecției Sociale	Coordonator și consultant în achiziții în cadrul proiectului	Coordonarea activităților proiectului, cooperarea cu partenerii din Moldova și țările din regiunea Dunării,

					EU Strategy for Danube Region, Priority Area 9 "People and Skills"	Elaborarea rapoartelor
Ref. 12.	01/11/2018	30/06/2019	Chisinau, Moldova	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, Moldova	Expert în achiziții publice pentru implementarea sistemului de e-achiziții în Moldova (MTender)	Suport juridic și metodologic pentru platformele private de achiziții în cadrul MTender. Elaborarea materialelor de instruire și instruirea autorităților contractante și operatorilor economici în utilizarea MTender. Participarea în revizuirea cadrului normativ în achiziții publice.
Ref. 13.	24/07/2018	11/02/2019	Chisinau, Moldova	Centrul de Politici și Reforme Structurale din Republica Moldova	expert în achiziții publice	Monitorizarea și evaluarea programului "Drumuri Bune pentru Moldova", achizițiilor publice efectuate în cadrul acestuia, identificarea problemelor și riscurilor de corupție și fraudă în procesul de achiziții, evaluarea rezultatelor achizițiilor, elaborarea studiului.
Ref. 14.	04/09/2017	31/12/2017	Chisinau, Moldova	Institutul pentru Dezvoltare și Inițiative Sociale (IDIS) „Viitorul”, Chisinau, (Moldova)	Expert/trainer în achiziții publice	Elaborarea materialelor de instruire și livrarea instruirii în monitorizarea achizițiilor publice pentru organizațiile societății civile
Ref. 15.	07/02/2011	31/12/2017	Chisinau, Moldova	Ministerul Muncii Protecției Sociale și Familiei	Consultant în achiziții în cadrul proiectelor Băncii Mondiale "Servicii de Sănătate și Asistență Socială", "Consolidarea Eficacității Rețelei de Asistență Socială"	Susținerea Ministerului Muncii, Protecției Sociale și Familiei în implementarea proiectelor finanțate de Banca Mondială Managementul procesului de achiziții Suport instituției în desfășurarea achizițiilor publice
Ref. 16.	15/06/2017	30/10/2017	Chisinau, Moldova	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, Moldova; proiectul "Consolidarea funcțiilor analitice	Consultantul local în achiziții publice și anticorupție	Analiza problemelor existente și evaluarea riscurilor de corupție în achiziții publice, revizuirea

				și de prevenire a corupției ale CNA”, Chișinău (Republica Moldova)		documentelor de politici în domeniu, elaborarea în colaborarea cu autoritățile cheie (Ministerul Finanțelor, CNA, Agenția Achiziții Publice, ANSC, CAPCS, etc) a Planului sectorial Anticorupție pentru achiziții publice pentru anii 2018-2020. Colaborarea cu actorii cheie până la aprobarea documentului de Guvern.
Ref. 17.	09/01/2017	17/04/2017	Chisinau, Moldova	Institute for Development of Freedom of Information, Tbilisi	Expert în achiziții publice	Revizuirea calității activității/raportului de evaluare a cadrului legal privind achiziții publice în Republica Moldova. Revizuirea calității activității/raportului de evaluare a implementării cadrului legal național privind achiziții publice în Republica Moldova.
Ref. 18.	01/06/2016	31/12/2016	Chisinau, Moldova	Centrul Analitic Independent Expert-Grup, Chișinău (Republica Moldova), proiectul PNUD	Expert în achiziții, finanțe și anti-corupție	Evaluarea activităților de achiziții în cadrul primăriei mun.Chișinău. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluarea impactului corupției în achiziții publice, managementul patrimoniului și serviciilor publice la Primăria mun.Chișinău.</li> <li>▪ Elaborarea metodologiei de evaluare a impactului corupției asupra bunei guvernări.</li> <li>▪ Analiza riscurilor corupționale în activitatea primăriei.</li> <li>▪ Activitățile de teren, analiza documentelor, rapoartelor, interviuri.</li> <li>▪ Elaborarea raportului de evaluare.</li> <li>▪ Oferirea recomandărilor practice pentru prevenirea corupției (în special în achiziții publice și în</li> </ul>

						cadrul întreprinderilor publice) și diminuarea incidenței acestor riscuri în cadrul primăriei, pentru includerea ulterioară în planul de integritate a acesteia.
Ref. 19.	20/04/2016	10/06/2016	Chisinau, Moldova	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, Moldova; proiectul ”Consolidarea funcțiilor analitice și de prevenire a corupției ale CNA”, Chișinău (Republica Moldova)	Consultant local/trainer pentru instruirea Departamentului Legal și Expertiza Anti-corupție al Centrului Național Anticorupției	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consolidarea capacităților angajaților Departamentului Legal și Expertiza Anti-corupție al CNA în identificarea riscurilor de corupție în achiziții publice.</li> <li>▪ Elaborarea metodologiei, agendei de instruire și materialelor de suport, studiilor de caz.</li> <li>▪ Organizarea instruirilor care conțineau aspecte teoretice și practice ale achizițiilor publice, riscuri de corupție în domeniu și tehnici de identificare a acestora, lucru în echipă.</li> <li>▪ Evaluarea rezultatelor atinse.</li> </ul>
Ref. 20.	19/05/2016	02/06/2016	Chisinau, Moldova	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, Moldova; proiectul ”Consolidarea funcțiilor analitice și de prevenire a corupției ale CNA”, Chișinău (Republica Moldova)	Consultant local/trainer pentru instruire în Managementul Riscurilor de corupției în achiziții publice	<p>Organizarea instruirilor în managementul riscurilor corupționale în cadrul achizițiilor publice pentru auditorii interni și membrii grupurilor de lucru pentru achiziții din cadrul autorităților publice centrale și Primăria mun. Chișinău.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaborarea planului de instruire, materialelor de instruire (luând în considerație domeniile de activitate ale participanților).</li> <li>▪ Organizarea sesiunilor de instruire în managementul riscurilor de corupție în achiziții publice pentru fiecare grup.</li> </ul>
Ref. 21.	01/02/2016	31/12/2016	Chisinau, Moldova	Ministerul Muncii Protecției Sociale și Familiei	Consultant în achiziții în cadrul proiectului	Managementul achizițiilor în cadrul proiectului, coordonarea activităților

					Comisiei Europene ”Facilitarea implementării priorităre 9 a Strategiei Uniunii Europene pentru regiunea Dunării”	proiectului, organizarea atelierelor de lucru naționale și internațional în Moldova și peste hotare, vizitelor de studii, elaborarea raportului de progres al proiectului.
Ref. 22.	01/09/2016	31/12/2016	Chisinau, Moldova	Swedish Institute Funded Project on transparency	Manager de proiect	Pregătirea, obținerea finanțării și implementarea proiectului ”Transparența în sectorul public: importanța acesteia, principalele curențe și metode de îmbunătățire”. Organizarea conferinței, comunicarea cu principalii parteneri, coordonarea activităților echipei proiectului, achiziții de bunuri și servicii necesare, moderarea conferinței, elaborarea raportului de implementare al proiectului.
Ref. 23.	05/11/2015	29/02/2016	Chisinau, Moldova	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, Moldova; proiectul ”Consolidarea funcțiilor analitice și de prevenire a corupției ale CNA”, Chișinău (Republica Moldova)	Consultant local în evaluarea riscurilor de corupție în achiziții publice	Evaluarea riscurilor de corupției în achiziții publice (în baza cadrului legal, strategiilor, experienței internaționale și bunelor practici, rapoartelor relevante, studii, datelor statistice), inclusive cartografierea domeniilor de risc de integritate și recomandarea măsurilor de prevenire a riscurilor de integritate/corupție. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaborarea sistemului de indicatori de alarma.</li> <li>▪ Organizarea ședințelor și comunicarea cu parteneri și beneficiari (CNA, CNI, autorități de aplicare a legii, organe de control/audit, Agenția</li> </ul>



						<p>Achiziții Publice, autorități publice centrale, societatea civilă, organizații internaționale, Primăria mun. Chișinău, companii private).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participarea în elaborarea raportului de evaluare cu recomandări, ședințe de dezbateri și prezentare a rezultatelor.</li> </ul>
Ref. 24.	22/09/2015	30/11/2015	Chisinau, Moldova	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, Moldova; proiectul "Consolidarea funcțiilor analitice și de prevenire a corupției ale CNA", Chișinău (Republica Moldova)	Consultant în elaborarea Strategiei Naționale Anticorupție	<p>Revizuirea rezultatelor atinse în implementarea Strategiei Naționale Anti-corupție 2011-2015, documentelor de politici ce includ măsuri anti-corupție (cu accentul pe domeniul "Curtea de Conturi" și "achiziții publice").</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consultările cu membrii grupului de monitorizare pentru implementarea strategiei.</li> <li>▪ Colectarea informațiilor.</li> <li>▪ Elaborarea pilonilor SNA, planului de implementare și indicatorilor de monitorizare.</li> <li>▪ Colaborarea eficientă cu CNA și membrii grupului de lucru.</li> </ul>
Ref. 25.	11/03/2015	30/06/2015	Chisinau, Moldova	Centrul Analitic Independent Expert-Grup, Chișinău (Republica Moldova)	Expert în achiziții publice	<p>Analiza și evaluarea eficienței și transparenței achizițiilor finanțate din Fondul Rutier; identificarea problemelor, riscurilor, neregulilor în utilizarea mijloacelor publice; formularea concluziilor și recomandărilor pentru ameliorare; pregătirea raportului, discutarea raportului și prezentarea rezultatelor studiului publicului.</p>
Ref. 26.	10/02/2014	30/06/2014	Chisinau, Moldova	Centrul Analitic Independent Expert-Grup, Chișinău (Republica Moldova)	Expert în achiziții publice	<p>Analiza achizițiilor publice în Moldova în perioada 2009-2013; identificarea</p>

				Moldova)		principalelor probleme, carențelor și neregulilor în procesul de achiziții care generează pierderile banilor publici și afectează interesele publice; formularea concluziilor și recomandărilor pentru îmbunătățire a achizițiilor publice; elaborarea raportului și prezentarea rezultatelor și publicului.
Ref. 27.	06/08/2007	14/02/2011	Chisinau, Moldova	Curtea de Conturi a Republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova)	Controlor superior de stat, auditor public	Efectuarea auditelor financiare și de regularitate în instituții publice și întreprinderi de stat; audite financiare; auditul achizițiilor publice, participarea în toate fazele a auditelor: planificarea, lucru în teren, elaborarea raportului de audit (cu formularea concluziilor și recomandărilor pentru îmbunătățire), prezentarea raportului în plen, revizuirea calității rapoartelor de audit.

## 12. Alte informații relevante

### **Calitate de membru în cadrul organizațiilor regionale și internațional:**

- Regional Anti-Corruption Initiative Roster.
- Project Management Institute

### **Publicații**

- [Achiziții Publice în Moldova: Probleme și Soluții, 05 iunie, 2014](#)
- [Evaluarea transparenței utilizării Fondului Rutier, 31 iulie, 2015](#)
- [Evaluarea riscurilor de corupție în achiziții publice în Republica Moldova, 19 Februarie 2016](#)
- [Evaluarea impactului \(costurilor\) corupției asupra bunei guvernări în Administrația Publică a Municipiului Chișinău, Decembrie 2016](#)
- [Drumuri rele la “prețuri bune”, ianuarie 2019](#)
- [Eșecuri și „excepții” ale reformei achizițiilor publice, March 26, 2020](#)
- [Achizițiile publice în pandemie: cât de eficient instituțiile publice cheltuie banii cetățenilor, May 23, 2020](#)

## Referinte

- **Dumitru Budianschi**, Ministru Finanțelor,
- **Paul Kawa**, First Deputy Treasurer, Cook County Treasurer's Office, Chicago, Illinois.
  
- **James R. Bonnell**, international expert in performance and financial audit, institutional strengthening, USA
  
- **Angela Frunze**, director adjunct al departamentului de audit, Curtea de Conturi al Republicii Moldova,